

Головними індикаторами ефективності цієї системи є інтенсифікація виробничих процесів та максимально можливе виконання виробничої програми за кількісними і якісними показниками.

Список використаних джерел:

1. Базилевич В. Д. Економічна теорія: Політекономія : підруч. / за ред. В. Д. Базилевича. – 7-ме вид., стер. – К. : Знання-Прес, 2008. – 719 с.
2. Калинина А. Э. Экономика фирмы: производственные ресурсы и результативность хозяйственной деятельности : учеб. пособ. / А. Э. Калинина. – Волгоград : Изд-во Волгоградского гос. ун-та, 2004. – 172 с.
3. Огорокова Л. Г. Ресурсный потенциал предприятий / Л. Г. Огорокова. – СПб. : СПб. ГТУ, 2001. – 293 с.
4. Покропивний С. Ф. Економіка підприємства: підручник / С. Ф. Покропивний. – 2-ге вид., перероб. та доп. – К. : КНЕУ, 2001. – 528 с.
5. Попович П. Я. Економічний аналіз діяльності суб'єктів господарювання : підруч. / П. Я. Попович. – 3-тє вид. перероб. і доп. – К. : Знання, 2008. – 630 с.
6. Прокопенко І. Ф. Методика і методологія економічного аналізу: навч. посіб. / І. Ф. Прокопенко, В. І. Ганін. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 430 с.
7. Лівер А. В. Управління матеріальними ресурсами при виробництві соціально значущої продукції в умовах конкретного підприємства / А. В. Лівер, В. Г. Бикова // Економіка і менеджмент – 2017: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф. : у 11 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2017. – Т. 6. – С. 33–35.
8. Економічне управління підприємством : навч. посіб. / А. М. Колосов, О. В. Коваленко, С. К. Кучеренко, В. Г. Бикова; за заг. ред. А. М. Колосова. – Старобільськ : Вид-во держ. закл. «Луган. нац. ун-т імені Тараса Шевченка», 2015. – 352 с.

Щеміль А. С., к. е. н. Кучеренко С. К.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

УДОСКОНАЛЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО ТЕХНІЧНОГО ПОСТАЧАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ

В умовах конкурентної боротьби між різними виробниками олії на ринку України дуже важливо мати стійкі позиції на ринку. Для того, щоб перемогти, необхідно мати високі за якістю та помірні за ціною матеріально-технічні ресурси. Зміна господарських відносин на ринку продукції АПК, вплив коливання організаційно-правових форм, або правового статусу багатьох підприємств є суттєвими чинниками зміни процесів матеріально-технічного постачання при

виробництві продукції, при оновленні основного технологічного обладнання, яке є основою технічного ресурсу цієї галузі харчової промисловості.

Актуальною проблемою, яка потребує уваги, є управління процесами закупівлі необхідних матеріалів та сировини для забезпечення потреб виробництва олії. Метою доповіді є розробка рекомендацій щодо вдосконалення матеріально-технічного постачання (МТП) підприємства, яке відноситься до харчового напрямку АПК. Ця мета обумовила необхідність вирішення таких завдань як узагальнити точки зору вчених-економістів на особливості організації ефективного МТП; визначити фактори, які впливають на рівень організації управління МТП та визначити напрямки його удосконалення. Треба зазначити, що на досліджуваному підприємстві з іноземними інвестиціями ПрАТ Дніпровський олійно-екстракційний завод 94 % акцій належить компанії «Бунге Україна». Вона, в свою чергу є підрозділом міжнародної інтегрованої компанії «Bunge», яка працює на ринку сільськогосподарської продукції та продуктів харчування, а також володіє зернотрейдером «Сантрейд» та елеваторами в Одеській, Дніпропетровській, та Кіровоградській областях і торгівельною маркою «Олейна». Така складна система організації управління дозволяє істотно оптимізувати бізнес-процеси, пов'язані з виробництвом олії та матеріально-технічним постачанням необхідних запчастин для організації безперервного випуску продукції. На сьогоднішній день потужність цього Дніпровського підприємства складає 460 т фасованої рафінованої олії на добу. Компанія «Bunge» веде бізнес у більш ніж 30 країнах світу з чисельністю працівників більше 30 тис. осіб. Кількість підприємств, які належать компанії перевищує 450.

Суттєвий вагомий вклад у дослідження МТП підприємств АПК внесли такі українські вчені, такі як Білецький В. Г., Вітвіцький В. В., Макаренко П. М., Мормуль Л. О., Підлісецький Г. М., Тихонов О. В. та ін. Аналіз існуючих досліджень показує, що автори розглядають в основному окремі сторони системи МТП (склад та оцінка запасів матеріалів, сировини; порядок контролю за витратами, задачі їх оптимізації і т. ін.). Але сучасні вимоги до організації оптимального МТП потребують вивчення та вирішення проблем роботи товаропровідної мережі, як ключового елементу діючої постачальної системи. На теперішньому

етапі діяльності підприємства виникають нові задачі стосовно підвищення ефективності організації управління постачанням матеріально-технічних ресурсів. Їх вирішення можливо шляхом удосконалення організаційної структури управління, в тому числі перерозподілом деяких функцій управління між підрозділами, удосконаленням виконання ключових бізнес-процесів на базі використання сучасної комп'ютерної техніки та програмного забезпечення.

Для досягнення позитивних результатів організаційних перетворень необхідно: більш ретельно вивчати ринок постачальників сільгосппродукції для вибору більш якісної сировини; підвищити рівень нормування потреб різних видів використовуваних ресурсів; обґрунтувати завдання зі зниження норм витрат ресурсів; організувати більш якісне постачання, зберігання та підготовку сировини до технологічної переробки; підвищити увагу до збору та переробки відходів виробництва; налагодити виконання робіт з аналізу та оцінки ефективності використання сировини; розробити більш дієву та сучасну систему стимулювання працівників підприємства для поліпшення використання сировини та матеріальних ресурсів.

Важливе значення у результативності цієї роботи залежить від раціоналізації процесів управління. Необхідно згідно з вимогами до виконання сучасних бізнес-процесів якомога ширше використовувати сучасне програмне забезпечення при виконанні функцій управління у відділах матеріально-технічного постачання, маркетингу, бюро нормування ресурсів, бюро управління запасами. Застосування удосконалень при виконанні функцій управління у відділах пред'являють більш високі вимоги до робіт з планування МТП. У багатьох випадках при обґрунтуванні вибору, наприклад, логістичних задач вони потребують використання творчих підходів до вирішення і, тому вельми трудомісткі.

Чинниками удосконалення МТП являються: використання сучасних технологій менеджменту у просуванні матеріально-технічних ресурсів; оптимізація витрат при постачанні та використанні ресурсів; оптимізація асортименту та номенклатури продукції по маркам, упаковці і сортам; виконання розрахунків оптимальної підготовки логістичних операцій; розробка більш дієвої системи матеріального заохочення працівників на етапах постачання та виробничого

споживання сировини; використання варіантів заміників дефіцитних матеріалів; зменшення витрат при складуванні та зберіганні сировини та матеріалів.

Конкретні форми забезпечення підприємства матеріально-технічними ресурсами підприємство формує виходячи із особливостей існуючих варіантів закупівель, часу доставки, якості, ціни та надійності постачальника.

Логістичний підхід передбачає розробку графіків оптимальної частоти постачань; визначення оптимальної величини вантажних потоків; економне використання транзакційних витрат на закупівлі сировини та доставки необхідних матеріалів на підприємство для виготовлення продукції. Використання запропонованих пропозицій допоможе скоротити витрати на цей вид діяльності та поліпшити показники ефективності виробництва на підприємстві.

Список використаних джерел:

1. Лівер А. В. Управління матеріальними ресурсами при виробництві соціально значущої продукції в умовах конкретного підприємства / А. В. Лівер, В. Г. Бикова // Економіка і менеджмент – 2017: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф. : у 11 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2017. – Т. 6. – С. 33–35.
2. Економічне управління підприємством: навч. посіб. / А. М. Колосов, О. В. Коваленко, С. К. Кучеренко, В. Г. Бикова ; за заг. ред. А. М. Колосова. – Старобільськ : Вид-во держ. закл. «Луган. нац. ун-т імені Тараса Шевченка», 2015. – 352 с.