

Ніколаєв М. Г., д. е. н. Мешко Н. П.

*Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)*

## МАРКЕТПЛЕЙСИ ЯК СТРАТЕГІЧНІ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ У ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ

Сучасні можливості глобального цифрового середовища привабливі тим, що відрізняються не тільки низьким порівняно з оффлайном порогом входженням для нових гравців, але і пропонують дуже широкий спектр напрямків діяльності, а також, у більшості випадків, не потребують стаціонарного доступу для його суб'єктів. У зв'язку із зростанням швидкості руху і обсягів товарів, послуг, технологій і транснаціоналізації капіталів відбувається процес економічної інтеграції між країнами, що сприяє перетворенню національних економік у суб'єкти глобального економічного простору. Ці та інші передумови є вагомими у формуванні нових стратегій розвитку бізнесу на засадах цифрових технологій. Особливу увагу у даному дослідженні приділено маркетплейсам.

На відміну від інтернет-магазинів, які продають товари зі складу, сервіси маркетплейсів агрегують пропозиції постачальників товарів або послуг на одному майданчику, а потім дають зручні інструменти для пошуку, допомагаючи у проведенні транзакцій і регламентують взаємодію між клієнтом і постачальником. Присутність третьої сторони – постачальників – робить модель маркетплейсів складнішою, ніж звичні моделі бізнесу в e-commerce, зате вони виявляються більш гнучкими і легше масштабуються. Модель маркетплейсів стійка з точки зору перспектив монетизації, а «математика» прибутку чи збитку в розрахунку на одного клієнта (uniteconomics) гранично прозора.

Згідно дослідження «Розвиток світових інтернет-майданчиків», яке було проведено фондом електронної торгівлі та Університетом Бізнесу в Найнроді в глобальному цифровому просторі сформовано більше 40 маркетплейсів з капіталізацією понад 1 мільярд доларів [1]. Сфери діяльності маркетплейсів, як бізнес платформ, досить широкого спектру з глобальною та локальною масштабами діяльності. Узагальнено за сферами діяльності доцільно виокремити сім видів маркетплейсів (табл. 1).

Дослідження показали, що серед опитаної аудиторії фахівців (243 онлайн-рїтейлера і 43 онлайн-консультанта з усього світу) на тему масштабного розвитку таких торгових онлайн-майданчиків, як Amazon, eBay і Alibaba домінує твердження про глобальні конкурентні переваги цих бізнес моделей [1]. Фокусування на одному типі товару чи послуги дозволяє стартапам в сфері маркетплейсів

краще працювати в своїй ніші і бути в ній мобільнішим за конкурентів. Стартапам за рахунок гнучкості і нестандартного погляду вдається зайняти своє місце навіть у висококонкурентних нішах. Приклад Traveltriangle на висококонкурентному ринку бронювання готелів якнайкраще це доводить.

**Таблиця 1. Класифікація маркетплейсів за сферами надання послуг**

Сфера туристичних послуг	Назва	Електронна адреса сайту	Сегмент та масштаб ринку
Продаж товарів та послуг	Amazon eBay Alibaba	<a href="https://igate.com.ua/company/amazon">https://igate.com.ua/company/amazon</a> <a href="https://igate.com.ua/company/amazon">https://igate.com.ua/company/amazon</a> <a href="https://igate.com.ua/company/alibabacom1">https://igate.com.ua/company/alibabacom1</a>	Товари, платіжні послуги, розваги по всьому світі
Бронювання готелів, апартаментів	Booking Pilot Atlastour Onlinetickets Airbnb	<a href="https://www.booking.com/">https://www.booking.com/</a> <a href="https://hotels.pilot.ua/uk/">https://hotels.pilot.ua/uk/</a> <a href="http://www.atlastour.ua/ua/hotel-online/">http://www.atlastour.ua/ua/hotel-online/</a> <a href="https://onlinetickets.world/err404">https://onlinetickets.world/err404</a> <a href="https://www.airbnb.ru">https://www.airbnb.ru</a>	Америка, Європа, Азія, Австралія, Африка Інші послуги: оренда автомобілів, переліт, приватний трансфер, ж/д квитки, страхування
Бронювання авіаквитків	Onlinetickets IATI Avianews Ozipp	<a href="https://onlinetickets.world/ru/avia">https://onlinetickets.world/ru/avia</a> <a href="http://www.iati.com.ua">http://www.iati.com.ua</a> <a href="https://www.avianews.com/">https://www.avianews.com/</a> <a href="http://ozi.pp.ua/aviabileti/zamovlennya-bronyuvannya-aviakvytkiv-cherez-internet/">http://ozi.pp.ua/aviabileti/zamovlennya-bronyuvannya-aviakvytkiv-cherez-internet/</a>	Європа, Азія, Австралія, Африка
Бронювання круїзних суден	Americanexp resstravel  CruiseTips	<a href="https://www.americanexpresscruise.com/cruises/promos/amex/shopping/sale.jsp?cobrand=15558&amp;webpagerecno=2511&amp;extlink=us-tls-merch-hp-l6-cruisemarketplace-1018&amp;intlink=us-travel-home-cruisespecialoffers">https://www.americanexpresscruise.com/cruises/promos/amex/shopping/sale.jsp?cobrand=15558&amp;webpagerecno=2511&amp;extlink=us-tls-merch-hp-l6-cruisemarketplace-1018&amp;intlink=us-travel-home-cruisespecialoffers</a> <a href="http://www.cruisetips.ru/article/cruise-online-booking">http://www.cruisetips.ru/article/cruise-online-booking</a>	США, Європа
Бронювання автобусних квитків	Busfor Ticketbus Bus Reis Blablacar	<a href="https://busfor.ua/uk">https://busfor.ua/uk</a> <a href="http://ticket.bus.com.ua/?lang=ua">http://ticket.bus.com.ua/?lang=ua</a> <a href="http://bus.com.ua/">http://bus.com.ua/</a> <a href="https://reis.ua/">https://reis.ua/</a> <a href="https://www.blablacar.com.ua/">https://www.blablacar.com.ua/</a>	Україна, Європа, країни СНД
Бронювання турів	Onlinetickets BookFlightTickets	<a href="https://onlinetickets.world/ru/tours">https://onlinetickets.world/ru/tours</a> <a href="https://www.bookflighthttickets.biz/ua/bronyuvannya-online-bronyuvannya-turiv.html">https://www.bookflighthttickets.biz/ua/bronyuvannya-online-bronyuvannya-turiv.html</a>	Україна, Європа Інші послуги: бронювання авіаквитків
Бронювання столиків в ресторані	Reston Tripadvisor	<a href="http://RestOn.com.ua">RestOn.com.ua</a> <a href="https://www.tripadvisor.ru/Restaurants">https://www.tripadvisor.ru/Restaurants</a>	Україна, Росія, Америка, Європа

Ще один приклад – стартап з Лос-Анджелеса Goat. За останні півроку він залучив близько \$ 30 млн. венчурних інвестицій, а останній раунд обсягом \$ 25 млн був закритий в лютому [2]. Команда проекту розробила мобільний додаток, що дозволяє користувачам купувати колекційні кросівки. У компанії стверджують, що ретельно стежать за якістю товарів і не допускають до продажу підробки. Тобто є тенденція до розширення асортиментного ряду цієї бізнес-платформи.

Вузька спеціалізація допомагає маркетплейсам не тільки легше зрозуміти і залучити цільову аудиторію, але і створює добрий підґрунтя для майбутнього продажу компанії великому гравцеві ринку.

Зростання популярності голосового пошуку один з трендів розвитку інтернету на міжнародному ринку туристичних послуг. У Європі та США інтерес до голосового пошуку набагато вищий, ніж в Україні. В першу чергу це пов'язано з ростом продажів смарт-динаміків AmazonEcho і GoogleHome. Смарт-динаміки – це пристрої, які не тільки відтворюють звук, а й здатні вловлювати голосові команди. За допомогою такого пристрою з'являється можливість шукати необхідну інформацію прямо під час прослуховування музики. Відповідно оптимізація сайтів під голосовий пошук – це наступний крок розвитку SEO. За оцінками компанії Gartner, до 2020 року 85% взаємодій між брендом і потенційним клієнтом буде відбуватися за допомогою чат-ботів [3].

Перехід від традиційного пошуку в інтернеті до голосових команд відбудеться поступово, у міру того, як боти освоюють усну людську мову. Сьогодні ця функція для бізнесу все ще недоступна через високу вартість. Очікується, що в Україні цей тренд стане популярним до кінця 2019 року.

Розвиток маркетплейсів є вагомим драйвером у глобальному середовищі і тому важливо у подальшому дослідити моделі монетизації та механізми їх взаємодії для розробки рекомендацій в стратегічному менеджменті компаній.

#### Список використаних джерел:

1. К 2020 году маркетплейсы займут 40% мирового онлайн-рынка [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://igate.com.ua/news/8058-k-2020-godu-marketplejsy-zajmut-40-mirovogo-onlajn-rynka>
2. Marketplace стартапы [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://rau.ua/news/chtotakoe-marketplejsy>
3. Демяненко В. Пять трендов чат-ботов, которые перевернут продажи в 2019 году [Електронний ресурс] / В. Демяненко. – Режим доступу : <https://fakty.com.ua/ru/opinion/p-yat-trendiv-chat-botiv-yaki-perevernut-prodazhi-v-2019-rotsi>.