

Список використаних джерел:

1. Майстренко О. Реформування податкової системи України як спосіб вирішення податкових колізій / О. Майстренко // Право України. – 2006. – №2. – С. 15–19.
2. Режим доступу : <https://studfiles.net/preview/3009710/page:4>
3. Барташевська Ю. М. Економічна безпека підприємства: фактори впливу та шляхи забезпечення.
4. Смоквіна Г.А. Сучасні підходи до оцінки економічної безпеки промислового підприємства: теоретичний досвід і практичне використання / Г.А. Смоквіна // Бізнес-Інформ. – 2015. – № 11. – С. 231–239.
5. Бендиков М. Экономическая безопасность промышленного предприятия (организационно-методический аспект) // Консультант директора. – 2000. – №2.
6. Грунин О. А., Грунин С. О. Экономическая безопасность организации. – СПб.: Питер, 2002. – 160 с.

К. е. н. Олійник Т. І.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

ДІАГНОСТИКА СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ

У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ

Успішне функціонування системи менеджменту підприємств показує, що успішність її впровадження залежить від ефективності діагностики фінансового стану, яка має виявити достовірні симптоми втрати фінансової спроможності та причини їх прояву, чим спонукає до організаційних заходів з фінансового оздоровлення та зміцненню економічної безпеки.

Ефективність впровадження діагностики системи менеджменту підприємств направлена на визначення причин виникнення фінансової неспроможності, і може бути забезпечено послідовним проведенням таких етапів:

1. Ідентифікація впливу зовнішнього і внутрішнього економічного середовища на виникнення фінансової неспроможності підприємств: встановлення домінантних зв'язків, зародження реальної ризиковості бізнес-процесів (об'єктивної і суб'єктивної) та кризових проявів в економіці.

2. Індикативне визначення фінансових показників з врахуванням особливостей діяльності підприємств (правові, організаційні, галузеві тощо).

3. Оцінка ризику ведення бізнесу на основі виявлення параметрів фінансово-господарської дальності підприємств.

4. Встановлення рівня ліквідності та платоспроможності, як певне прогнозування вірогідної стабільності і заходи з попередження банкрутства.

5. Застосування комплексної методики діагностики, яка включає оцінку фінансового стану з виявленням можливих сценаріїв попередження або подолання кризових ситуацій у бізнес-процесах підприємств.

6. Бізнес-план з відновлення фінансової стабільності підприємств та аргументації їх подальшої діяльності.

Такий поетапний підхід проведення діагностики фінансового стану в межах системи менеджменту підприємств, дозволяє провести всебічний аналіз їх діяльності. При цьому важливо, що результати, які будуть отримані на кожному етапі діагностики, були конкретними та послідовними. Зокрема на першому етапі діагностики оцінка зовнішніх і внутрішніх ризик-факторів може виявити не тільки їх взаємозв'язок, а й випадки взаємопогашення негативного впливу, частково компенсувати або посилювати дію одного фактора іншим, що само по собі вже є важливою підставою у прийнятті управлінських рішень.

Важливим аспектом виявлення реального стану підприємств є та інформація, на основі якої приймаються рішення. Тому на третьому етапі здійснюється оцінка фінансової звітності, що дозволяє виявленню симптомів фінансової неспроможності підприємств [1, с. 53].

Загалом кожна з наявних методик ґрунтується на застосуванні певних діагностичних індикаторів оцінки діяльності підприємств, тому найбільш достовірним буде результат їх комплексного використання.

Формування ринкової інфраструктури, розвиток підприємництва і конкуренції, потребують удосконалення функціонування системи менеджменту підприємств щодо дослідження у виникненні ризиків бізнес-діяльності, методів їх оцінки і оперативного реагування на них, де прояв ризику тим більший, чим більшим є шанс отримати прибуток. Вони утворюються внаслідок відхилення

реальних даних від оцінки сучасного стану і майбутнього економічного розвитку підприємств. Ці відхилення можуть бути як позитивними, так і негативними в плані економічної безпеки підприємств [2, с. 91].

В першому випадку мова йде про вірогідність отримання прибутку і тим самим зміцнення економічного стану підприємств, в другому – про ризики втрат стабільності. Проте вірогідності отриманню прибутку протистоїть вірогідність отримання збитків. Тому з метою забезпечення свого економічного положення, менеджменту підприємств необхідно реально оцінювати можливі ризики, вивчати і узагальнювати принципи і методи аналізу та управляти ризик-факторами. Належне місце у функціонуванні системи менеджменту, має відігравати і фіксація фінансового стану підприємств, як провідний фактор дії який має подвійну природу: в статичі – особливо нестабільний фінансовий стан, а в динаміці – процес, спрямований до порушення економічної безпеки підприємств, що підлягає своєму своєчасному виявленню діагностичним інструментарієм менеджменту.

Таким чином, функціонування системи менеджменту підприємств дає можливість коригувати напрями фінансового аналізу, проводити оцінку економічного стану на усіх етапах бізнес-процесів у відповідності з появою зовнішніх і внутрішніх ризиків. Це дозволить отримувати комплексну інформацію, використання якої забезпечить обґрунтованість управлінських рішень по здійсненню цілеспрямованих заходів з усунення кризового стану і відновленню економічної безпеки підприємства.

Список використаних джерел:

1. Олійник О. О. Стратегічний аналіз – чинник управління та прийняття рішень в діяльності аграрних підприємств / О. О. Олійник, Т. І. Олійник // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. – 2016. – № 1 (33). – С. 52–55.
2. Сокиринська І. Г. Діагностика фінансового забезпечення діяльності підприємства / І. Г. Сокиринська // Фінанси України. – 2003. – № 1. – С. 88–95.