

**Зайцева К. В.**

*Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)*

## **УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА**

У сучасних умовах конкурентної боротьби кожне підприємство зацікавлене в стрімкому розвитку. Для досягнення цієї мети підприємства змушені шукати шляхи підвищення ефективності діяльності. Продуктивність виробничого процесу залежить від раціонального використання всіх видів ресурсів. В сучасному світі існує необхідність оптимізувати систему управління витратами для ефективної діяльності підприємства. Тим самим, створюючи нову, гнучку структуру управління, яка має ряд вже удосконалених наукових підходів. Також, у процесі формування ефективної системи управління витратами важливим аспектом являється зниження витрат та фактори економії ресурсів.

Для обрання найкращого метода системи управління витратами, слід звернути увагу на концепцію всього підприємства, а також на можливості застосування необхідних функцій при врахуванні галузевої належності.

Головна складова наукових методів базується на застосуванні різноманітних способів та засобів за допомогою яких можна отримати дані про витрати чи спрогнозувати та отримати очікуваний результат.

Основними інструментами для системи управління витратами є метод обліку витрат та метод калькулювання собівартості продукції. Перший метод відповідає за принципи виникнення витрат та їх формування, а другий за собівартість продукції [1].

Вибір метода залежить від ряду причин, в першу чергу, від правдивості фінансової інформації, яка відображає обрану систему обліку витрат [5]. А основною ціллю являється ефективне управління фінансовим результатом та економічне визначення цін на продукцію.

Деякі науковці в даній сфері, управління витратами розглядають, як

динамічний, інтегрований управлінський процес дій, метою якого являється отримання високо ефективного результату діяльності підприємства. Даний підхід заснований безпосередньо не на економії витрат, а на принципі забезпечення ефективності витрат. Іншими словами, одержання прибутку, яке виправдовує дійсні витрати. Тож головною метою управління витратами є зниження рівня потенційно неефективних витрат.

В економічному середовищі управління витратами ґрунтуються на функціях, які виконує система управління витратами. Для ефективного функціонування СУВ необхідно забезпечити:

- відповідальність окремих центрів з питань витрачання ресурсів;
- прогнозування обсягів додаткових фінансових ресурсів;
- високоефективну віддачу від використання ресурсів [4].

Система управління витрат, як економічна категорія, має ряд особливостей. Передусім, це динамізм витрат, постійні рухи та зміни. У ринковому середовищі постійно змінюється собівартість продукції її ціна залежить від постійних змін витрат на сировину, матеріали, паливо, енергію, оплату праці, амортизацію та інше. У статистичних даних витрати розглядаються умовно та без трактування в реальному житті.

Також важливим аспектом є те, що витрати потребують впровадження різноманітних методів та прийомів при управлінні цими витратами, що ускладнює процес обрання кращого метода виміру та обліку витрат [2].

У виробничому процесі витрати мають особливість суперечливо впливати на економічний результат. Одним з найважливіших факторів зниження витрат є інтенсифікація виробництва, яка відображає закономірності розвитку підприємства. Технічні заходи щодо удосконалення виробничого процесу, а також впровадження новітніх технологій та використання якісної сировини та матеріалів.

До інтенсифікації можна віднести: залучення інновацій у сфері технічного обладнання; впровадження автоматизації та механізації діяльності підприємства; удосконалення апарату управління; удосконалення системи використання трудових ресурсів; зниження витрат на транспортні послуги; зниження

матеріаломісткості продукції; зниження трудомісткості продукції; впровадження безвідходних технологій виробництва [3].

Отже, вище перераховані фактори зниження собівартості безпосередньо впливають на формування та удосконалення системи управління витратами. Також можна наголосити на необхідності відповідності ряду вимог щодо формування системи управління витратами. В залежності від практичної діяльності підприємства слід підібрати відповідні принципи. Тому наявний взаємозв'язок між ефективністю функціонування підприємства та витратами, створює необхідність органічної інтегрованості управління витратами з іншими елементами цілісної системи управління.

#### **Список використаних джерел:**

1. Бланк І. О. Управління фінансовими ресурсами: навч. посіб. / Київ: Омега, 2001. – 768 с.
2. Гринько Т. В. Обґрунтування стратегії зниження витрат підприємства / Т. В. Гринько // Економічний вісник «Запорізької державної інженерної академії», 2016. – Вип. 2. – С. 102-105.
3. Гордановська В. П. Зниження собівартості продукції в умовах інтенсифікації виробництва: монографія. Київ: Техніка, 2009. – 117 с.
4. Данилко В.К., Кушніренко О.М., Марченко К.С. Управління витратами: навч. посіб. / Київ: Каравела, 2012. – 216 с.
5. Лойко Д. М., Смоляр Р. А. Організація витрат промислового підприємства. Перспективи розвитку України в умовах глобальної кризи: збірник матеріалів: міжн. наук.-практ. Інтернет-конференції (13–14 червня 2013 р.)