

повноважень та обов'язків, рівень відповідальності працівників, наскільки велика централізація та децентралізація у функціональному розподілі, у період застосування заходів щодо подолання кризового становища підприємства;

4) як персонал управління, який має належну кваліфікацію та професійну підготовку, для якого постійний моніторинг стану підсистем підприємства, ранній вияв та недопущення розгортання кризи, проведення профілактичних заходів є основним завданням [2].

Отже, можна зробити висновок, що сутністю антикризового управління підприємством у першу чергу є протидія уникнення кризових ситуацій на підприємстві, зменшення чи взагалі ліквідації наслідків фінансової кризи на підприємстві та забезпечення належного рівня платоспроможності.

#### **Список використаних джерел:**

1. Гришова І.Ю., Галицький О.М. Механізми страхового захисту підприємств. *Економіка АПК*. 2017. № 9. С.61-65.
2. Важинський Ф.А., Колодійчук А.В. Сутність антикризового фінансового управління підприємством. *Економіка промисловості*. 2009. № 5. С. 127-130.
3. Маркіна І.А., В.М. Маховка. Антикризове управління підприємствами туристичної галузі України: монографія. Полтава: Гаража М.М., 2016. 151 с.
4. Гринько Т.В., Єрмакова Г.В. Сутність інноваційної активності підприємства та її оцінка. *Бізнес Інформ: Науковий журнал*. 2011. №11 (406). С. 62-64.

**Охотник А. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю.**

*Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)*

#### **ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗИ**

Наразі кожне підприємство не може ефективно працювати, якщо не буде убезпечено від потенційних і реальних зовнішніх та внутрішніх загроз, а також застосування превентивних заходів щодо їх усунення чи мінімізації [4-6].

Економічний успіх роботи фірм переважно визначається тим, як забезпечується в них економічна безпека.

Визначимо, що економічна безпека підприємства передбачає здатність підприємства протидіяти несприятливого впливу зовнішніх і внутрішніх загроз,

деструктивних причин, у яких досягається стійка реалізація головних комерційних інтересів та цілей статутної діяльності [2].

ЕБ забезпечується здійсненням заходів економічної безпеки, основною метою яких є максимізація безпеки та зведення до мінімуму можливої шкоди.

Перелічимо основні завдання щодо забезпечення економічної безпеки підприємства [1]:

- правова охорона комерційної таємниці організації та її інтересів;
- придбання необхідної інформації шляхом проведення маркетингових досліджень;
- виявлення зовнішніх та внутрішніх загроз, припинення економічної розвідки конкурентами, несанкціонованої чи злочинної діяльності, яку здійснюють співробітники;
- охорона території організації та об'єктів, що знаходяться на ній;
- відшкодування матеріальної та моральної шкоди, якщо її було завдано внаслідок незаконних впливів підприємств та окремих осіб;
- контроль діяльності системи безпеки, покращення її елементів.

У цілому нині, система економічної безпеки підприємства індивідуальна, і її побудові необхідно враховувати як зазначені вище завдання, а й сферу діяльності, умови конкурентоспроможності. Як і якому масштабі реалізується система, визначається нормативно-правовою базою держави, бюджетом фірми, знаннями і досвідом керівництва у сфері забезпечення економічної безпеки.

Створення міцної системи економічної безпеки організації недосяжне без її відповідності низці принципів, а саме:

1. Комплексність, чи системність – система має забезпечити безпеку різних галузей діяльності підприємства.
2. Пріоритет превентивних заходів (попереджуючих) – система безпеки має на початкових етапах виявляти різні негативні чинники.
3. Постійність – безвідмовність роботи усіх елементів система безпеки підприємства тривалий час.
4. Правомірність – всі дії щодо забезпечення безпеки підприємства повинні здійснюватися на основі чинних нормативних актів та не суперечити йому.
5. Плановість – суворе, логічно послідовне виконання дій у системі, що робить систему організованою.

6. Бюджетність – витрати на систему економічної безпеки не повинні перевищувати дохід від її застосування.

7. Узгодженість – злагодженість роботи елементів системи, кожен елемент системи працює за заздалегідь визначеними параметрами.

8. Компетентність – здійснювати функції з впровадження заходів економічної безпеки підприємства повинні професіонали, які мають необхідний рівень підготовки, знань у цій галузі.

Отже, економічна безпека одна із головних складових управління підприємством, які у інтересах його успішного функціонування [3]. Для того, щоб система економічної безпеки підприємства працювала надійно і злагоджено необхідні певні компетенції у цій галузі, постановка конкретних цілей, завдань та відповідність базовим принципам.

#### **Список використаних джерел:**

1. Власюк О.С. Теорія і практика економічної безпеки в системі науки про економіку. Київ: Національний інститут проблем міжнародної безпеки при Раді національної безпеки і оборони України, 2012. 48 с.
2. Бондаренко О.М. Формування комплексної системи показників для оцінки рівня економічної безпеки авіакомпанії. *Проблеми системного підходу в економіці*: зб. наук. пр. 2003. С. 155-160.
3. Живко З.Б. Економічна безпека підприємства: сутність, механізми забезпечення, управління : [монографія]. Львів: Ліга-Прес. 2012. 256 с.
4. Гринько Т.В., Лисенко Л.В. Фактори формування економічної безпеки підприємства. *Вісник Дніпропетровського університету. Серія «Економіка»*. Дніпропетровськ: Біла К.О., 2014. Випуск 8 (3). №10/1. Т. 22. С. 85-90.
5. Гринько Т.В., Максимчук О.С. Інноваційний розвиток як складова економічної безпеки сучасного підприємства. Сучасні трансформації організаційно-економічного механізму менеджменту та логістики суб'єктів підприємництва в системі економічної безпеки України: Колективна монографія / за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2017. С. 247-271.
6. Ivanov, R., Sherstennikov, Y., Porokhnya, V., & Grynko, T. (2021). Mathematical model for imitation of management of the enterprise's logistical system. *SHS Web of Conferences*, 107, 10004. <https://doi.org/10.1051/shsconf/202110710004>