

сам процес виробництва, обслуговування та управління виробництвом і збутовий процес. Важливим аспектом стратегії зниження витрат є спрямування на масове виробництво стандартизованої продукції, яка потребує менших питомих витрат. Це дозволяє досягти економії змінних витрат через високу спеціалізацію виробництва.

Отже, на нашу думку, стратегія зниження витрат є комплексною системою дій, спрямованою на досягнення стратегічних цілей підприємства шляхом ефективного управління витратами у процесі виробництва продукції. Її впровадження передбачає розробку стратегічних заходів, які дозволять досягти оптимального рівня виробництва та забезпечити високу якість продукції.

Список використаних джерел:

1. Ittner C. D., Larcker D. F. Coming Up Short on Nonfinancial Performance Measurement. *Harvard Business Review*, № 81 (11). 2003, С. 88-95
2. Гринько Т.В., Каціна К.С. Формування та впровадження системи стратегічного управління інноваційним розвитком підприємства в сучасних умовах господарювання. *Економіка та підприємництво: зб. наук. пр. / М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана»*; Київ: КНЕУ, 2019. № 43. С. 104-114.
3. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Морока Д.М. Особливості та пріоритети інноваційного розвитку підприємницьких структур в сучасних мінливих умовах. *Економічний простір*, 2021. № 175. С. 52-58.

Канд. екон. наук Олійник Т. І., Бескосний М. В.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА: ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Оскільки економічна система в країні проходить стадію глобалізації і трансформації, а також супроводжується посиленням ролі економічної безпеки господарюючого суб'єкта, можемо спостерігати, що світова фінансова криза показала значні недоліки ринкових відносин в даний час, в тому числі і брак інформації про фінансовий стан господарюючих суб'єктів. У зв'язку з цим існує необхідність створення системи внутрішнього контролю на підприємствах. Світова практика визнає контроль такого роду необхідним для ефективного функціонування підприємства, досягнення цілей, вирішення завдань, отримання прибутку

і подолання кризових явищ. Вивчення економічної безпеки підприємства показує, що вона може функціонувати при використанні комплексу засобів захисту у всіх структурних елементах системи виробництва і на всіх етапах його роботи.

Для успішної системи економічної безпеки підприємства потрібна певна концепція, що включає мету, завдання, принципи, інструменти, тактику і стратегію дій, а також увагу до елементів і інструментів внутрішнього контролю господарюючого суб'єкта [2].

Також слід зазначити, що забезпечення економічної безпеки підприємства досягається шляхом убезпечення від ризиків і дотримання декількох ключових умов. По-перше, необхідні чітко визначені стратегічні напрямки, спрямовані на забезпечення безпеки. По-друге, потрібно грамотний алгоритм дій і кроків, щоб своєчасно виявляти і усувати загрози [3].

Для успішної організації системи економічної безпеки підприємства потрібно сформулювати концептуальний підхід, який включає цілі, завдання і принципи. Тактика і стратегія дій повинні бути націлені на уважне вивчення елементів внутрішнього контролю та на контакт з органами державної влади [1; 4-5].

Успіх підприємства на ринку в значній мірі залежить також і від ефективного використання внутрішнього контролю, який не тільки допомагає виявити існуючі недоліки і порушення, а й попереджає їх виникнення, а значить, сприяє їх швидкому усуненню.

Система внутрішнього контролю являє собою комплекс заходів, що включає фінансовий, бухгалтерський та інші види контролю. Її реалізація здійснюється керівництвом підприємства з метою підвищення ефективності функціонування, захисту активів, підтримки систематизованої документації та відповідності політиці керівництва.

Головним завданням системи внутрішнього контролю є зниження ризиків неефективного використання всіх ресурсів підприємства, будь то трудові, фінансові або інвестиційні. Організація внутрішнього контролю може бути здійснена декількома способами, які не обов'язково вимагають наявності спеціального підрозділу, що відповідає за його виконання. Для реалізації функцій внутрішнього контролю можуть бути залучені зовнішні консультанти або спеціалізована

компанія, за умови відсутності конфлікту інтересів. Введення і застосування системи внутрішнього контролю зазвичай ґрунтується на розумності і аналізі трудовитрат, що витрачаються на контроль, і порівнянні з отриманими результатами господарської діяльності.

Основні цілі внутрішнього контролю включають наступні аспекти, що роблять його ключовим інструментом в системі економічної безпеки будь-якого підприємства: мінімізація матеріальних і фінансових витрат, запобігання розкрадань і незаконного привласнення майна, виявлення виробничих резервів, скорочення зайвих запасів, економія грошових та інших цінностей, підвищення ділової та інвестиційної привабливості, зниження податкових санкцій різного роду, а також чітке визначення реального фінансового становища організації.

В даний час українські підприємства стикаються з певними проблемами при організації внутрішнього контролю, а відтак відсутність контролю може призвести до значного уповільнення розвитку підприємства або навіть його зупинки.

Отже, можемо зробити висновок, що ефективність діяльності підприємства в більшій мірі залежить від грамотно організованого і постійного внутрішнього контролю, який здатний виявляти і ефективно запобігати будь-які порушення на підприємстві.

Список використаних джерел:

1. Діденко Є.О. Управління економічною безпекою підприємства на основі формування стратегії його безпечного розвитку. Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць. Науково-дослідний економічний університет. 2015. № 5. С. 35-40.
2. Гвініашвілі Т.З., Гринько Т.В. Механізм функціонування суб'єктів підприємництва в контексті економічної безпеки країни. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2018. Вип. 3(15). С. 58-64.
3. Соколенко Т. Економічна безпека підприємства в умовах транзитивної економіки. VII Міжнародна науково практична інтернет-конференція «*Наука і життя: сучасні тенденції, інтеграція у світову наукову думку*». URL: <http://www.intkonf.org/kandpedns>
4. Grynko T., Shevchenko T., Pavlov R., Shevchenko V., Pawliszczy D. The impact of collaboration strategy in the field of innovation on the effectiveness of organizational structure of healthcare institutions. *Knowledge and Performance Management*. 2020. Vol. 4, № 1. P. 37-51. [http://dx.doi.org/10.21511/kpm.04\(1\).2020.04](http://dx.doi.org/10.21511/kpm.04(1).2020.04).
5. Гринько Т. В. Інноваційний розвиток України: тенденції та проблеми. *Технологічний аудит та резерви виробництва*. 2013. № 1/3 (9). С. 17-21.