

2. Пернарівський О.В. Моделі прогнозування неплатоспроможності підприємств та проблеми їхнього використання в Україні. Актуальні проблеми економіки. 2020. № 4(22). С. 24-27.
3. Гринько Т.В., Максимчук О.С. Інноваційний розвиток як складова економічної безпеки сучасного підприємства. Сучасні трансформації організаційно-економічного механізму менеджменту та логістики суб'єктів підприємництва в системі економічної безпеки України: колективна монографія / за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2017. С. 247-271.

**Охотник А. В.**

*Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)*

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ  
ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ**

Функціонування підприємств у сучасних умовах супроводжується низкою викликів, зумовлених динамічними змінами глобального ринкового середовища, науково-технічним прогресом, трансформацією соціально-економічних систем та посиленням конкурентної боротьби. Ефективне функціонування підприємств є основою стабільного економічного розвитку держави, забезпечення зайнятості населення та підвищення рівня життя громадян. Теоретичні та практичні аспекти функціонування підприємств є предметом численних наукових досліджень та прикладних розробок з метою пошуку дієвих шляхів підвищення їх конкурентоспроможності, а також забезпечення сталого зростання та адаптації до мінливих умов зовнішнього середовища [4, с. 70-75].

Підприємство є основною ланкою економічної системи, яка забезпечує виробництво товарів і послуг для задоволення потреб споживачів. Функціонування підприємств базується на низці фундаментальних економічних теорій, таких як теорія фірми, теорія виробництва, теорія попиту та пропозиції, теорія конкуренції та інші.

Одним з ключових теоретичних питань є визначення оптимальної організаційної структури підприємства, яка б забезпечувала ефективне використання ресурсів, гнучкість та адаптивність до змін ринкового середовища. Традиційні ієрархічні структури все частіше замінюються гнучкими матричними та проектними структурами, які дозволяють швидше реагувати на виклики

зовнішнього середовища та забезпечують більш ефективну комунікацію та співпрацю між підрозділами [5, с. 3-24]. Ефективне функціонування підприємства значною мірою залежить від якості прийнятих управлінських рішень. Теорія прийняття рішень на підприємстві розглядає процеси збору та аналізу інформації, визначення альтернативних варіантів дій, оцінки ризиків та вигід, а також вибору оптимального рішення з урахуванням стратегічних цілей та обмежень підприємства.

Сучасні підходи до прийняття рішень передбачають використання аналітичних інструментів, таких як моделювання, прогнозування, сценарний аналіз та інші методи, що дозволяють оцінити наслідки різних варіантів рішень та мінімізувати ризики [1, с. 139-149].

Людські ресурси є одним з ключових активів підприємства, ефективне управління якими забезпечує його конкурентні переваги та стійкий розвиток. Сучасні практичні проблеми в сфері управління людськими ресурсами включають залучення та утримання висококваліфікованих фахівців, розвиток їх компетенцій, створення ефективної системи мотивації та стимулювання, забезпечення сприятливого психологічного клімату в колективі [2, с. 33].

Цифрова трансформація є одним із ключових трендів сучасного бізнес-середовища, який охоплює всі аспекти діяльності підприємств. Впровадження цифрових технологій, таких як Інтернет речей, хмарні обчислення, big data, штучний інтелект та блокчейн, дозволяє підприємствам підвищити ефективність операцій, покращити якість продукції та послуг, а також розробляти інноваційні бізнес-моделі [6; 7].

Практичні виклики цифрової трансформації включають необхідність значних інвестицій в інфраструктуру, забезпечення кібербезпеки, навчання та перекваліфікацію персоналу, а також трансформацію організаційної культури та бізнес-процесів для ефективної інтеграції цифрових технологій.

Інноваційний розвиток є ключовим фактором забезпечення конкурентоспроможності підприємств у довгостроковій перспективі. Впровадження інновацій у продукти, процеси та бізнес-моделі дозволяє підприємствам створювати додаткову цінність для споживачів, а також підвищувати ефективність виробництва та адаптуватися до змін ринкового середовища.

Розвиток технологій штучного інтелекту (ШІ) та автоматизації відкриває нові можливості для підвищення ефективності виробничих процесів, оптимізації ланцюгів постачання, персоналізації продуктів та послуг, а також вдосконалення процесів прийняття рішень на підприємствах [3, с. 37-42].

Практичні виклики впровадження ШІ та автоматизації включають забезпечення безпеки та етичності використання цих технологій, навчання та перекваліфікацію персоналу для роботи з ними, створення відповідної інфраструктури та інтеграцію рішень ШІ в існуючі бізнес-процеси.

Платформенні бізнес-моделі, які базуються на створенні цифрових платформ для взаємодії між різними групами учасників (виробниками, споживачами, постачальниками та іншими), набувають все більшого поширення в різних галузях економіки. Такі моделі дозволяють знижувати трансакційні витрати, підвищувати ефективність використання ресурсів та створювати нові джерела доходів.

Практичні виклики впровадження платформових бізнес-моделей включають розробку ефективних механізмів управління платформами, забезпечення безпеки та конфіденційності даних, створення стимулів для залучення учасників. Сучасні проблеми теорії та практики функціонування підприємств є багатограними та потребують комплексного підходу до їх вирішення. Теоретичні розробки в сфері організаційних структур, прийняття рішень створюють основу для ефективного функціонування підприємств у мінливому ринковому середовищі.

Водночас, практичні виклики, які пов'язані із управлінням ланцюгами постачання, людськими ресурсами, а також сучасною цифровою трансформацією, вимагають від підприємств постійного вдосконалення та адаптації власних операційних бізнес-процесів в контексті підвищення економічної ефективності.

Таким чином, інноваційні підходи, такі як інноваційний розвиток, штучний інтелект та платформові бізнес-моделі, відкривають новий спектр можливостей для суттєвого підвищення ефективності та конкурентоспроможності підприємств. Однак їх успішне впровадження потребує значних інвестицій, трансформації організаційної культури, навчання персоналу.

**Список використаних джерел:**

1. Грінченко Р.В. Концептуальні засади управління діяльністю підприємств як складова формування їх конкурентоспроможності. Теоретичні, методологічні та практичні аспекти конкурентоспроможності підприємств : монографія / за заг. ред. О.Г. Янкового. Одеса: Атлант, 2017. С. 139-149.
2. Коваленко Л.О., Ремньова Л.М. Фінансовий менеджмент. Київ: Нові горизонти, 2008. 483 с.
3. Мамонтова Н.А., Іщук О.С. Взаємозв'язок коефіцієнтів ліквідності та модель їх оптимізації. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*. 2016. № 3 (31). С. 37-41.
4. Серік Ю.В. Управління оборотними активами підприємства. *Менеджмент, теорія та практика*. 2013. № 4. С. 70-75.
5. Andre F. Perold, George Gund. The Capital Asset Pricing Model. *Journal of Economic Perspectives*. 2004. Vol. 18. № 3. P. 3-24.
6. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т.З. Механізм функціонування суб'єктів підприємництва в контексті економічної безпеки країни. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. Запоріжжя: Видавничий дім «Гельветика», 2018. Вип. 3 (15). С. 58-64.
7. Гринько Т.В., Лесів І.Г. Проблеми та перспективи розвитку підприємств кондитерської промисловості України. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*, 2020. Херсон: Видавничий дім «Гельветика». Т. 31 (70). № 2. С. 171-177. <https://doi.org/10.32838/2523-4803/70-2-28>.

**Перекопська Д. Т., канд. екон. наук Кучеренко С. К.**

*Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)*

**ЗАДАЧІ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ  
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Метою даного дослідження є вивчення сутності та змісту фінансового забезпечення діяльності сільськогосподарських підприємств. Дослідження спрямоване на розкриття ключових аспектів фінансового забезпечення в контексті сільського господарства, включаючи його основні складові, принципи, завдання та інструменти. Зокрема, одними з цілей є розуміння ролі фінансового забезпечення у забезпеченні стабільності та розвитку сільськогосподарських підприємств, а також визначення шляхів оптимізації фінансових процесів у цьому секторі економіки.

Фінансове забезпечення є одною з головних складових фінансового механізму діяльності суб'єктів господарювання різного рівня та організаційно-правових форм власності. Механізм фінансового забезпечення діяльності