

3. Крупський О. П., Стасюк Ю. М. Організація корпоративного стилю медичного закладу: функції та складові. *Часопис економічних реформ*. 2023. № 1 (49). С. 87-95.
4. Almutairi R. L. et al. Analysis of organizational culture factors that influence the performance of health care professionals: A literature review. *Journal of Public Health in Africa*. 2022. Vol. 13. № 2. P. 5. <https://doi.org/10.4081/jphia.2022.2415>.
5. Elbeik M. A. The Measurement of Hospital Image. *Health Marketing Quarterly*. 1987. Vol. 4. № 2. P. 21-33. https://doi.org/10.1300/j026v04n02_03.
6. Krupskiy O. P. Organizational culture: nature, types, peculiarities of implementation in Ukraine. *Economic Bulletin of the National Mining University scientific journal*. 2014. Vol. 45. P. 29-38.
7. Mannion R., Davies H. Understanding organisational culture for healthcare quality improvement. *BMJ*. 2018. <https://doi.org/10.1136/bmj.k4907>.
8. Raffi M. R., Hanif S. A. M., Bin Daud F. Exploring the link between healthcare organizational culture and provider work satisfaction: a systematic review. *BMC Health Services Research*. 2025. Vol. 25. № 1. <https://doi.org/10.1186/s12913-025-12973-6>.

Гук О. О., д-р екон. наук Джусов О. А.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

**АДАПТИВНІ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ-ІМПОРТЕРІВ СКЛАДСЬКОЇ ТЕХНІКИ
В УМОВАХ ВОЄННИХ РИЗИКІВ**

У сучасних умовах функціонування національної економіки, що характеризуються високим рівнем невизначеності, зростанням геополітичної напруженості та значним впливом воєнних ризиків, особливого значення набуває формування ефективних механізмів управління фінансово-економічною діяльністю підприємств. Воєнні дії, порушення традиційних логістичних ланцюгів постачання, нестабільність валютних курсів, зниження інвестиційної активності та трансформація споживчого попиту створюють нові виклики для суб'єктів господарювання [3; 4]. У таких умовах підприємства змушені адаптувати свої управлінські підходи до нових економічних реалій, що зумовлює необхідність використання адаптивних моделей управління, здатних забезпечити гнучкість управлінських рішень та стабільність функціонування бізнесу.

Особливої актуальності ці питання набувають для підприємств-імпортерів складської техніки, діяльність яких безпосередньо пов'язана з міжнародною торгівлею, валютними операціями, логістикою та динамікою розвитку внутрішнього ринку складської інфраструктури. Порушення міжнародних транспортних

маршрутів, зростання витрат на логістику, збільшення строків поставок обладнання та коливання валютних курсів істотно впливають на фінансово-економічні показники таких підприємств. У зв'язку з цим важливим стає формування ефективних механізмів управління фінансовими потоками, оптимізація структури витрат та забезпечення фінансової стійкості підприємства.

Одним із ключових напрямів підвищення ефективності управління фінансово-економічною діяльністю підприємств є використання адаптивно-прогностичних моделей управління фінансами, які базуються на поєднанні методів фінансового аналізу, прогнозування економічних показників та оцінювання ризиків, що дозволяє підприємствам оперативного реагувати на зміни зовнішнього середовища [5].

В умовах воєнної економіки підприємства стикаються з необхідністю перегляду традиційних підходів до фінансового управління та формування нових адаптивних фінансових моделей. Такі моделі передбачають диверсифікацію джерел постачання продукції, оптимізацію структури витрат, використання альтернативних логістичних маршрутів та посилення контролю за фінансовими потоками підприємства. Їх застосування дає можливість зменшити вплив кризових факторів, підвищити ефективність використання ресурсів та забезпечити стабільність функціонування бізнесу навіть у складних економічних умовах [2].

Важливим компонентом адаптивного управління фінансово-економічною діяльністю підприємств є використання сучасних інструментів стратегічного планування та прогнозування. Підприємства застосовують методи сценарного планування, фінансового моделювання та аналізу ризиків, що дозволяє формувати альтернативні сценарії розвитку подій і своєчасно коригувати управлінські рішення залежно від змін економічної ситуації. Використання адаптивних бізнес-стратегій є важливим інструментом забезпечення економічної стабільності підприємств у періоди глобальних економічних трансформацій [3].

Підвищенню ефективності фінансово-економічного управління сприяє також використання цифрових технологій та інформаційно-аналітичних систем. Цифровізація економічних процесів створює нові можливості для оптимізації фінансових і управлінських рішень, підвищення точності фінансового

прогнозування та ефективного контролю за фінансовими потоками підприємства. Водночас розвиток цифрової економіки супроводжується структурними змінами на міжнародному ринку капіталу, що потребує адаптації управлінських стратегій підприємств до нових економічних умов [2].

Впровадження адаптивних моделей управління фінансово-економічною діяльністю підприємств-імпортерів складської техніки є важливою умовою забезпечення їх стабільного функціонування в умовах воєнних ризиків. Використання адаптивно-прогностичних моделей фінансового управління, оптимізація витрат, диверсифікація логістичних каналів постачання та застосування сучасних стратегічних інструментів дозволяють підвищити фінансову стійкість підприємств і забезпечити їх конкурентоспроможність у складних економічних умовах.

Список використаних джерел:

1. Апальков С., Бененсон О., Булатова О., Волкова Н. Глобальна економіка: актуальні проблеми та вектори розвитку. Дніпро: ДНУ, 2021. URL: https://www.researchgate.net/publication/366094501_Globalna_ekonomika_aktualni_problemi_ta_vektori_rozvitku_Monografia.
2. Джусов О. А. Альпаков С. С. Цифрова економіка: структурні зрушення на міжнародному ринку капіталу. URL: <https://www.researchgate.net/publication/322644079>.
3. Економічні детермінанти та конкурентні стратегії розвитку сучасних бізнес-структур : моногр. / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. Гринько. Дніпро: Біла К. О., 2024. 424 с.
4. Підприємництво: сучасні виклики, тренди та трансформації : моногр. / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. Гринько. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. 568 с.
5. Русин-Гриник Р., Федорчак О., Князь С. Адаптивно-прогностична модель управління фінансами підприємств в умовах динамічного середовища. *Економіка та суспільство*. 2025. № 74. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-20>.
6. Химич І., Крупка А., Владимир О., Різник Н. Діяльність бізнесу в умовах війни: адаптивна фінансова модель. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*. 2026. № 1(5). С. 42-54. <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20260501.05>.