

2. Крикавський Є. В., Чернописька Н. В. Логістика та управління ланцюгами постачання : навч. посіб. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2021. 848 с.
3. Національний інститут стратегічних досліджень. Логістика та ланцюги постачання в умовах воєнного стану в Україні: аналітична доповідь / за заг. ред. О. В. Литвиненка. Київ, 2023. 72 с. URL: <https://niss.gov.ua>.

**Матвієць Д. О.**

*Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)*

**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА  
В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ:  
ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД ТОВ НВП «СТАНДАРТ»**

В умовах глобальної цифровізації та повномасштабного воєнного вторгнення вітчизняні промислові підприємства стикаються з подвійним викликом: необхідністю скорочення операційних витрат та пошуком нових джерел зростання. Цифрова трансформація є одним із небагатьох інструментів, здатних вирішити обидва завдання – через автоматизацію управлінських процесів, оптимізацію ресурсного потенціалу та вихід на нові ринки з інноваційними продуктами. Практичне обґрунтування цифрових рішень для виробничих підприємств середнього масштабу в умовах воєнного стану залишається недостатньо дослідженим науковим завданням.

Бойченко К. С. визначає цифрову трансформацію як системний перехід до бізнес-моделей, де цифрові технології є основою операційної діяльності [1]. Маркуц В. І. та Кизенко О. О. доводять, що ERP-системи скорочують адміністративні витрати на 12-18% [2]. Рогоза М. Є. і Вергал К. Ю. розглядають інноваційний розвиток як процес якісних змін на основі нових технологічних рішень [3]. Чіков І. А. підкреслює, що інноваційний потенціал визначається не лише технологічною базою, а й здатністю управлінської системи трансформувати ресурси в комерційно значущі результати [7]. Питання практичного впровадження цифрових технологій у виробництві в умовах воєнного стану залишається малодослідженим.

ТОВ НВП «СТАНДАРТ» – це провідний вітчизняний виробник засобів індивідуального захисту органів дихання та нетканих фільтруючих матеріалів (засноване у 1998 р.). Підприємство здійснює повний виробничий цикл на

основі технологій спанбонд та мелтблаун, має акредитовану лабораторію, сертифікат ISO 9001:2015 та патентний портфель. Ключові партнери: Metinvest Holding, ArcelorMittal Кривий Ріг, ДТЕК, МХП, Ferrexpo, Епіцентр, Rozetka [4].

Чистий дохід у 2024 р. – 90 023 тис. грн (-6,9% до 2023 р.), однак зниження собівартості на 10,1% забезпечило зростання валового прибутку до 12 276 тис. грн. Нерозподілений прибуток – 13 011 тис. грн є достатнім власним ресурсом для фінансування інноваційних проєктів [5]. Коефіцієнт зносу основних засобів у 2023 р. досяг критичного рівня – 87,5%, що стало стимулом для масштабних вкладень: у 2024 р. капітальні інвестиції зросли у 22 рази до 3 434 тис. грн, коефіцієнт оновлення склав 41,6%.

SWOT-аналіз виявив потужні конкурентні переваги підприємства (власний виробничий цикл, акредитована лабораторія, науково-дослідний відділ) та ключові слабкі сторони: відсутність ERP/WMS-систем і надлишковий рівень запасів. PEST-аналіз засвідчив, що технологічні фактори формують найсприятливіше середовище для трансформації: доступність вітчизняних ERP-платформ (BAS ERP) та розвиток Industry 4.0 суттєво знижують поріг інвестиційних витрат. Умови воєнного стану генерують додатковий попит із боку ДСНС та ЗСУ, проте загострюють ризики девальвації гривні [3]. За якісними показниками інноваційного розвитку підприємство набирає 6,5 з 9 позицій, відстаючи від галузевого лідера у сфері цифровізації управлінських і комерційних процесів.

На основі діагностики запропоновано три взаємопов'язані напрями цифрової трансформації:

1. Впровадження ERP-системи BAS ERP (інтеграція обліку, виробництва, фінансового планування): витрати – 464,1 тис. грн; річна економія від скорочення адміністративних витрат на 15% – 728 тис. грн.

2. Впровадження WMS-системи управління складом: фактичний рівень запасів (90,7 діб) удвічі перевищує норматив; надлишкові запаси приблизно 13 615 тис. грн; витрати – 138 тис. грн, щорічна економія – 1 950 тис. грн.

3. Виробництво смарт-масок з IoT-сенсорами (датчики газів та пилю, Bluetooth, ESP32) для ринку Industry 4.0: ціна – 700 грн/од., потужність – 5 000 од./рік, валовий прибуток – 1 225 тис. грн, витрати на запуск – 1 620 тис. грн.

Зведений економічний ефект: сукупний річний результат становив 3 903 тис. грн при загальних витратах 2 222,1 тис. грн (17,1% від нерозподіленого прибутку); PP  $\approx$  6,8 місяці; ROI = 76%. Такий результат зумовлений значним нереалізованим потенціалом підвищення ефективності, де відносно невеликі цифрові інвестиції дають суттєвий ефект від усунення системних проблем.

Дослідження підтверджує, що цифровізація управлінських процесів (ERP, WMS) та продуктові інновації на базі IoT є взаємодоповнюючими стратегічними напрямками: перші усувають внутрішні неефективності, другі формують нову конкурентну перевагу в контексті Industry 4.0. Запропонований комплекс є фінансово доступним, швидкоокупним (менше 7 місяців) та стратегічно обґрунтованим. Результати рекомендуються як практична модель цифрової трансформації для підприємств виробничого сектору України в умовах воєнного часу та повоєнного відновлення.

#### **Список використаних джерел:**

1. Бойченко К. С. Цифрова трансформація підприємств реального сектору економіки. *Економіка та суспільство*. 2022. №39. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1367>
2. Маркуц В. І., Кизенко О. О. ERP-система як інструмент раціонального використання ресурсів. *Вчені записки КНЕУ*. 2023. Вип. 32. С. 68-78.
3. Рогоза М. Є., Вергал К. Ю. Стратегічний інноваційний розвиток підприємств. Полтава: РВВ ПУЕТ, 2021. 136 с.
4. ТОВ НВП «СТАНДАРТ»: офіційний сайт. URL: <https://standart-ua.com>.
5. Фінансова звітність ТОВ НВП «СТАНДАРТ» за 2021-024 рр. Внутрішня документація підприємства.
6. Гуржій Н., Гавран В., Сапотницька Н. Цифрові технології та управління логістичними процесами. *Економіка та суспільство*. 2023. №55. DOI: 10.32782/2524-0072/2023-55-20.
7. Чіков І. А. Інноваційний потенціал підприємства: понятійно-категоріальний апарат. *Економіка та суспільство*. 2024. №68. DOI: 10.32782/2524-0072/2024-68.