

Д-р екон. наук. Яровенко Т. С., Скіпа Є. Д.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ РАНЬОГО ВИЯВЛЕННЯ РИЗИКІВ У БІЗНЕС-ПРОЦЕСАХ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасних умовах функціонування підприємств, що характеризуються високим рівнем невизначеності та динамічністю зовнішнього середовища, особливого значення набуває ефективне управління ризиками. Одним із ключових елементів такого управління є система раннього виявлення ризиків, яка дозволяє своєчасно ідентифікувати потенційні загрози та мінімізувати їх негативний вплив на бізнес-процеси підприємства [1].

Система раннього виявлення ризиків являє собою сукупність методів, інструментів і процедур, спрямованих на постійний моніторинг внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства. Її основною метою є забезпечення оперативного реагування на ризикові події ще на етапі їх виникнення або формування [2].

Разом з тим, на практиці функціонування таких систем супроводжується рядом проблем, серед яких: недостатній рівень автоматизації, фрагментарність інформації, слабка інтеграція між підрозділами, а також суб'єктивність оцінювання ризиків. Це знижує ефективність прийняття управлінських рішень та підвищує вразливість підприємства до зовнішніх і внутрішніх загроз [6]. З метою підвищення ефективності системи раннього виявлення ризиків доцільно реалізувати комплекс заходів, зокрема впровадження автоматизованих систем моніторингу бізнес-процесів, використання сучасних методів бізнес-аналітики та прогнозування, інтеграція інформаційних систем підприємства (ERP, CRM), розробка та застосування ключових індикаторів ризику (KRI), підвищення рівня компетентності персоналу у сфері ризик-менеджменту, а також здійснення регулярного аудиту системи управління ризиками [7].

Використання цифрових інструментів дозволяє забезпечити безперервний контроль за ключовими показниками діяльності та своєчасно виявляти відхилення. Інтеграція ERP- та CRM-систем сприяє формуванню єдиного інформаційного простору, що підвищує якість аналізу ризиків і обґрунтованість управлінських рішень [4].

У результаті впровадження зазначених заходів підприємства досягають зниження рівня фінансових втрат, підвищення стабільності бізнес-процесів, скорочення часу реагування на ризики, підвищення ефективності використання ресурсів та зміцнення конкурентних позицій на ринку [5].

Отже, удосконалення системи раннього виявлення ризиків є важливим інструментом забезпечення сталого розвитку підприємства та підвищення його конкурентоспроможності.

Список використаних джерел:

1. ISO 31000:2018 Risk management – Guidelines. Geneva: International Organization for Standardization, 2018. https://en.wikipedia.org/wiki/Enterprise_risk_management.
2. COSO Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance. New York: Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, 2017.
3. Ілляш О. І., Бірюкова В. С., Кошова І. О. Мотивація персоналу: від теорії до практики. *Ефективна економіка*. 2023. № 3 <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.3.4>.
4. Коваленко О. В., Гоголенко А. В. Дослідження впливу управління ризиками на ефективність підприємства. URL: http://confcontact.com/2014_04_25_ekonomika_i_menedgment/tom2/28_Kovalenko.html.
5. Друкер П. Практика менеджменту. Київ: Вільямс, 2007.
6. Hopkin P. Fundamentals of Risk Management. London: Kogan Page, 2018. URL: <https://www.scribd.com/document/785901458/Certified-ISO-31000-2018-Risk-Manager-BOOK>.
7. Lam J. Enterprise Risk Management: From Incentives to Controls. Wiley, 2014.