

5. Рихліцький В. Бізнес в умовах війни: хто зазнав найбільших втрат та як відновлюються підприємства. Економічна правда. Електронна газета від 22 березня 2022 р. URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2022/03/23/684549/>.
6. Яковенко В. С., Гаркуша В. В. Тенденції розвитку ринку генерації сонячної енергетики України. *Бізнес-Інформ*. 2021. № 4. С. 114-119. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-4-114-119>.

Д-р екон. наук Макаренко Ю. П.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

ФІНАНСОВА ЛОГІСТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ ПІДПРИЄМСТВА

Ефективність функціонування підприємства значною мірою визначається не лише обсягом наявних фінансових ресурсів, а й характером їх руху та узгодженістю в часі. Практика господарювання свідчить, що навіть за достатнього рівня доходів підприємства можуть стикатися з дефіцитом ліквідності через дисбаланс між надходженнями та платежами.

Грошові потоки відображають безперервний процес трансформації фінансових ресурсів, що супроводжує всі види діяльності підприємства. Їх нерівномірність створює передумови для виникнення фінансових ускладнень, зокрема затримок розрахунків або необхідності залучення додаткового капіталу. У наукових працях підкреслюється, що саме якість організації руху грошових потоків є визначальним чинником фінансової стабільності підприємства [3].

З огляду на це, доцільним є застосування підходів, які дозволяють розглядати фінансові процеси комплексно. Одним із таких підходів виступає фінансова логістика, що передбачає координацію фінансових потоків із іншими потоковими процесами підприємства. Її використання сприяє формуванню узгодженої системи управління ресурсами.

На відміну від традиційних методів фінансового менеджменту, фінансова логістика орієнтується на забезпечення пропорційності та ритмічності руху коштів. Це означає, що ключовим завданням є не лише контроль за обсягами фінансових ресурсів, а й досягнення їх оптимального розподілу у часі. Подібний

підхід знайшов відображення у дослідженнях, де наголошується на необхідності інтеграції фінансових і логістичних інструментів управління [1].

Окремої уваги заслуговує можливість використання логістичних моделей для регулювання фінансових потоків. Зокрема, адаптація принципів управління запасами до процесу формування грошових резервів дозволяє визначати їх раціональний рівень. Це забезпечує уникнення як дефіциту коштів, так і їх неефективного накопичення [2].

Практична реалізація фінансової логістики передбачає вирішення комплексу взаємопов'язаних завдань, серед яких:

- узгодження моментів надходження та використання коштів;
- підтримання достатнього рівня платоспроможності;
- скорочення витрат на фінансування діяльності;
- підвищення результативності використання фінансових ресурсів.

Важливим аспектом є врахування фактору часу, оскільки саме часові розриви між вхідними та вихідними потоками найчастіше стають причиною фінансових труднощів. Застосування інструментів планування та прогнозування дозволяє зменшити невизначеність і підвищити обґрунтованість управлінських рішень.

Результати наукових досліджень підтверджують, що використання логістичного підходу сприяє підвищенню ефективності управління фінансовими ресурсами та зниженню ризиків, пов'язаних із їх розподілом [4]. Водночас вітчизняні дослідники звертають увагу на необхідність адаптації таких підходів до специфічних умов функціонування підприємств [5].

Отже, фінансова логістика може розглядатися як інструмент, що забезпечує узгодженість фінансових потоків із загальною логікою діяльності підприємства. Її застосування дозволяє не лише вирішувати поточні фінансові завдання, а й створює передумови для довгострокової стабільності.

Застосування фінансової логістики відкриває можливості для більш оптимальної організації грошових потоків підприємства. Її використання сприяє досягненню збалансованості фінансових ресурсів, зниженню ризику ліквідності та підвищенню ефективності господарської діяльності.

Перспективи подальших досліджень пов'язані з розробкою прикладних інструментів інтеграції фінансової логістики у систему управління підприємством.

Список використаних джерел:

1. Kostetskyi V. V., Butov A. M. Management of financial flows of enterprises from the standpoint of financial logistics. *Innovative Economy*. 2018. no. 3-4, Feb. 2020. P. 139-145. URL: <https://inneco.org/index.php/innecoen/article/view/436>.
2. Barykin S. E. et al. Financial logistics models based on systematic approach improving management solutions. *F1000Research*. 2022.
3. Wang D. Research on the Importance of Enterprise Cash Flow Management. *Asia Pacific Economic and Management Review*. 2024. Vol 1, № 6, P. 21-27. <https://doi.org/10.62177/apemr.v1i6.82>.
4. Sulla A. et al. Financial Logistics and Its Application in Cash Flow Management. Atlantis Press, 2021.
5. Molodyk M., Yanovska V. Management of financial flows in logistics systems in modern conditions. *Economy and Society*. 2024. № 62. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-40>.

Канд. екон. наук Олійник Т. І., Губаренко А. А.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

**ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ У КРИЗОВИХ УМОВАХ**

Сучасні умови функціонування підприємств характеризуються високим рівнем нестабільності економічного середовища, що зумовлене безпековими ризиками, інфляційними процесами і обмеженим доступом до фінансових ресурсів. За таких умов надзвичайно важливим є ефективне управління фінансовим потенціалом як основою забезпечення фінансової стійкості та конкурентоспроможності суб'єктів господарювання.

У сучасних наукових дослідженнях категорія «фінансовий потенціал» досліджується з різних точок зору та підходів.

У межах ресурсного підходу фінансовий потенціал розглядається як сукупність фінансових ресурсів, якими володіє або може залучити підприємство. Функціональний підхід представлений у статті І. С. Сидорчук та В. М. Рогатюка, які наголошують, що фінансовий потенціал є системою можливостей реалізації фінансової політики підприємства з метою досягнення стратегічних результатів [3, с. 42]. Г. В. Блакита, К. В. Багацька, В. Т. Сусіденко підкреслюють взаємозв'язок фінансового потенціалу з фінансовою безпекою підприємства [1, с. 136],