

загроз [3]. Отже, інформаційно-аналітичне забезпечення моделювання та прогнозування бізнес-процесів є важливою передумовою підвищення ефективності управління в цифровій економіці. Його результативність значною мірою визначається не лише технічними можливостями інформаційних систем, а й рівнем організаційної узгодженості, методичної обґрунтованості та захищеності економічної інформації. В умовах зростання цифрових ризиків саме інтеграція аналітичних інструментів із механізмами інформаційної безпеки створює підґрунтя для формування надійної системи підтримки управлінських рішень і забезпечення сталого розвитку підприємства.

Список використаних джерел:

1. Гаркуша С. Захист інформації та попередження шахрайства у сфері облікового забезпечення. *Економіка та суспільство*. 2021. № 33. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-33-34>.
2. Федорчак О. Методологічні підходи до прогнозування бізнес-процесів. *Успіхи і досягнення у науці*. 2026. № 1(23). [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-1\(23\)-1243-1256](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-1(23)-1243-1256).
3. Федорчак О. Моделювання систем прогнозування бізнес-процесів у сфері е-комерці. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2025. № 2(32). [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-2\(32\)-105-120](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-2(32)-105-120).

Канд. екон. наук Білозерцев В. С.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕСУ НА ОСНОВІ ІНТЕГРАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОГО ТА РЕГЛАМЕНТОВАНОГО ОБЛІКУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Сучасний етап розвитку економіки характеризується поглибленням цифровізації, зростанням швидкості бізнес-процесів, ускладненням внутрішнього та зовнішнього середовища функціонування підприємств. За таких умов традиційні підходи до оцінки ефективності бізнесу вже не забезпечують достатньої глибини аналітичного бачення, оскільки часто ґрунтуються або лише на даних фінансової звітності, або на фрагментарних показниках внутрішнього аналізу. Це зумовлює необхідність формування цілісної інформаційної основи оцінювання, здатної поєднати вимоги зовнішньої

регламентації та внутрішніх управлінських потреб. У цьому контексті особливої актуальності набуває інтеграція управлінського та регламентованого обліку. Регламентований облік забезпечує стандартизоване відображення результатів господарської діяльності, формування фінансової звітності та дотримання нормативних вимог. Водночас управлінський облік орієнтований на внутрішні потреби менеджменту, підтримує процес планування, контролю, бюджетування, калькулювання та прийняття рішень [1]. Лише у взаємозв'язку ці дві підсистеми здатні створити повноцінне інформаційне середовище для оцінки ефективності бізнесу в сучасних умовах.

Оцінка ефективності бізнесу в умовах цифрової трансформації має розглядатися не лише як аналіз фінансових результатів, а як комплексне дослідження здатності підприємства досягати стратегічних цілей, забезпечувати раціональне використання ресурсів, підтримувати стійкість операційної діяльності, швидко адаптуватися до змін і створювати довгострокову цінність. Саме тому інтеграція двох облікових підсистем відкриває можливість перейти від вузького ретроспективного аналізу до системного оцінювання результативності й перспектив розвитку бізнес-структури.

Цифрова трансформація суттєво змінює підходи до обліково-аналітичного забезпечення управління. Використання ERP-систем, хмарних платформ, цифрових панелей моніторингу, автоматизованого документообігу, інструментів бізнес-аналітики та візуалізації даних сприяє об'єднанню інформаційних потоків, зменшенню розриву між фінансовими та управлінськими даними, підвищенню оперативності формування звітів і точності оцінок. У результаті керівництво отримує змогу не лише фіксувати наслідки вже здійснених операцій, а й своєчасно виявляти відхилення, оцінювати ризики, моделювати альтернативні сценарії та оперативно коригувати дії [2].

Інтеграція управлінського та регламентованого обліку створює низку практичних переваг для оцінки ефективності бізнесу. По-перше, забезпечується єдність інформаційної бази, що мінімізує дублювання даних і суперечності між внутрішньою та зовнішньою звітністю. По-друге, зростає аналітична цінність облікової інформації, оскільки фінансові показники можуть доповнюватися деталізованими даними за центрами відповідальності, видами продукції, бізнес-процесами, підрозділами чи сегментами діяльності. По-третє, посилюється

обґрунтованість управлінських рішень, оскільки оцінка ефективності формується не лише на підставі загальних підсумкових результатів, а й з урахуванням причинно-наслідкових зв'язків між витратами, доходами, ресурсами та досягнутими результатами.

Особливого значення набуває інтеграція облікових підходів для стратегічного управління. У сучасному бізнес-середовищі керівництву недостатньо знати, чи є підприємство прибутковим у поточному періоді. Необхідно оцінювати рівень маржинальності окремих напрямів діяльності, результативність бізнес-процесів, продуктивність використання ресурсного потенціалу, чутливість до змін ринку, а також вплив цифрових інновацій на економічні результати. Саме управлінський облік надає внутрішню деталізацію, тоді як регламентований формує узгоджену зовнішню картину фінансового стану [3]. Їхнє поєднання дозволяє побудувати багаторівневу систему показників ефективності, придатну як для оперативного контролю, так і для стратегічного аналізу.

Отже, оцінка ефективності бізнесу на основі інтеграції управлінського та регламентованого обліку є важливим напрямом удосконалення сучасної системи управління підприємством. Умови цифрової трансформації створюють нові можливості для синхронізації облікових даних, підвищення їх аналітичної цінності та формування більш гнучкої інформаційної моделі підтримки управлінських рішень. Поєднання двох облікових підсистем дозволяє перейти до комплексного бачення ефективності бізнесу, що охоплює не лише фінансові результати, а й процесні, ресурсні, організаційні та стратегічні аспекти функціонування. Саме така інтегрована модель може стати основою підвищення конкурентоспроможності бізнес-структур у цифровому суспільстві.

Список використаних джерел:

1. Деренська Я. Оцінка ефективності діяльності підприємства. *Mechanism of an economic regulation*. 2023. № 1(99). С. 81-85. URL: <https://doi.org/10.32782/mer.2023.99.13>.
2. Петряков В. Оцінка ефективності та адаптація стратегії у сфері бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2025. № 80. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-75>.
3. Соколова Н. Оцінка впливу ефективності бізнес-процесів на конкурентостійкість підприємств електронного бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2023. № 53. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-47>.