

Етап 3. Процесно-орієнтована організація. Така структура вимагає послідовної орієнтації організації на бізнес-процеси. Вона призводить до того, що загальна відповідальність за процес знаходиться у відповідального за процес і він приймає рішення по тому, як цей процес повинен бути реалізований. Функціональне структурування підприємства усувається. Функції є тільки штабними ділянками, які обробляють певні підпроцеси і беруть на себе вирішення спеціальних завдань.

Саме процесний підхід, на відміну від функціонального, найбільш повно дозволяє врахувати такі важливі аспекти бізнесу, як орієнтація на кінцевий продукт, зацікавленість кожного виконавця в підвищенні якості кінцевого продукту і, як наслідок, зацікавленість в виконанні роботи. При переході від функціональної організації до процесно-орієнтованої необхідна повна підтримка такого підходу вищим керівництвом компанії, тому що така трансформація є радикальним перетворенням і зазвичай стикається із сильним опором на всіх ієрархічних рівнях управління компанією.

Виявлені переваги процесного підходу перед функціональним дозволяють зробити висновок про те, що в умовах динамічного розвитку з точки зору конкурентоспроможності процесно орієнтоване управління організацією є більш ефективним. У той же час, результатом обох підходів є одночасне проектування організаційної структури (функціональних областей) і порядку взаємодій в рамках цієї структури (процесів). Ці підходи, до певної міри, повинні застосовуватися паралельно.

Список використаних джерел:

1. Міхеєнко К.С. Управління бізнес-процесами підприємства на основі збалансованої системи показників / К.С. Міхеєнко // Інноваційна економіка. – 2016. – № 6. – С. 74-76. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek_2016_6_20
2. Чорнобай Л.І. Бізнес-процеси підприємства: загальна характеристика та економічна суть / Л.І. Чорнобай, О.І. Дума // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – 2016. – № 769. – С. 125-13

Артеменко В. С.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)
**ОЦІНКА СТАНУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ «ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ
ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНИЙ МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»**

Приватне акціонерне товариство «Дніпропетровський експериментальний механічний завод» впроваджує свою діяльність понад 50 років.

За останні роки, основним видом діяльності товариства є надання в оренду власного нерухомого майна. Товариство співпрацює з виробничими компаніями, які, завдяки зручному розташуванню орендованої нерухомості, мають можливість забезпечувати понад 100 робітників робочими місцями.

На території товариства постійно проводяться роботи з благоустрою, задля поліпшення умов праці, як для своїх робітників, так і для робітників компаній, які знаходяться на території товариства.

**« ЕКОНОМІКА І МЕНЕДЖМЕНТ 2021 :
ПЕРСПЕКТИВИ ІНТЕГРАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ »**

Під час здійснення господарської діяльності «Дніпропетровський експериментальний механічний завод» використовує власні основні засоби інформація про які зазначені в табл. 1.

**Таблиця 1. Інформація про основні засоби
ПрАТ «Дніпропетровський експериментальний механічний завод»**

Найменування основних засобів	Власні основні засоби (тис. грн.)			Відхилення, +;- (2019 до 2017)	Темп приросту, % (2019 до 2017)
	2017	2018	2019		
Виробничого призначення	1074	1016	959	-115	-11%
- будівлі та споруди	1071	1015	958	-113	-11%
- машини та обладнання	3	1	0,9	-2,1	-70%

Аналізуючи таблицю ми бачимо, що «Дніпропетровський експериментальний механічний завод» для проведення господарської діяльності використовує тільки основні засоби виробничого призначення: будівлі та споруди, машини та обладнання. Отже, протягом 2017–2019 рр. основних засобів скоротилося на 115 тис. грн., що складають 11%. Первісна вартість основних засобів у 2019 році складає 3 млн. грн., ступінь зносу – 68 %. Втім, використовуються основні засоби на 100 %. Сума зносу за 2019 рік 64 тис. грн. В табл. 2 проаналізовано структуру основних засобів експериментального заводу.

Таблиця 2. Структура основних засобів

Найменування основних засобів	Власні основні засоби (тис. грн.)			Структура		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Виробничого призначення	1074	1016	959	100,00%	100,00%	100,00%
- будівлі та споруди	1071	1015	958	99,72%	99,90%	99,90%
- машини та обладнання	3	1	0,9	0,28%	0,10%	0,09%

Так, основну частку основних засобів, що використовуються підприємством для здійснення господарської діяльності є будівлі та споруди, що займають майже 100% в кожному проаналізованому році.

Крім того, слід зазначити, що первісна вартість основних засобів протягом аналізованого періоду майже не змінилась. Так, у 2019 році дана величина складала 3017 тис. грн. Отже, протягом 2017 – 2019 рр. нових основних засобів не надходило, а лише вибувало. Таким чином, вибуття основних засобів склало 57 тис. грн. у 2019 році, що на 48 тис. грн. більше за 2017 рік. Залишкова вартість основних засобів зменшилась на 11% або 115 тис. грн. Крім того, сума нарахованого зносу у 2019 році склала 2058 тис. грн., що на 122 тис. грн. або 6%.

Таким чином, для збільшення ефективності діяльності, товариство планує розширити діяльність, методом залучення нових орендаторів, задля провадження того ж виду діяльності.

Список використаних джерел:

1. Офіційний сайт Приватного акціонерного товариства «Дніпропетровський експериментальний механічний завод» URL: http://dnemz.pat.ua/emitents/reports/year/2017/app_fin_bm