

між самими критичними факторами вашого успіху. Бізнес-модель важливіше місії, стратегії та плану грошових потоків. Це основа вашого конкурентної переваги». Тому при створенні і впровадженні стартапу у будь-якій ніші ринку, важливо приділяти увагу не лише якісним характеристиками товару, але й моделі, за якою ви будете дану продукцію монетизувати.

Список використаних джерел:

1. Юшкевич Н. Бизнес-модели для стартапа: обзор [Елект.ресурс]//Vc.ru: електронний журнал (Финансы).-2020.-URL:<https://vc.ru/finance/123807-biznes-modeli-dlya-startapa-obzor> (дата звернення 25.02.2021)
2. Горева Е.С.Управление бизнес моделью: становление концепции и современные тренды//Российское предпринимательство.-2016.-Т.17.-№16.-С.1925-1944.- Режим доступу: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-biznes-modelyu-stanovlenie-kontseptsii-i-sovremennye-trendy/viewer>(дата звернення 25.02.2021)
3. Крицька М. 17 бизнес-моделей. Придумать новую или использовать старую? [Елект.ресурс]//Контур: електронний журнал.-2017.-URL: <https://kontur.ru/articles/5030> (дата звернення 25.02.2021)
4. Ильченко Є. 12 прорывных бизнес-моделей, которые изменили рынок [Елект.ресурс]//Vc.ru: електронний журнал(Маркетинг).-2019.-URL:<https://vc.ru/marketing/55296-12-proryvnyh-biznes-modeley-kotorye-izmenili-rynok>(дата звернення 25.02.2021)

Чорна І. А.

Дніпровський державний аграрно-економічний університет (Україна)

**ІННОВАЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
В АГРАРНІЙ СФЕРІ**

В умовах динамічних змін, які пов'язані зі специфікою ведення підприємницької діяльності в сільськогосподарській галузі, все більше виникає потреба пошуку нових методів та підходів до управління аграрним підприємством, особливо в галузі рослинництва, зважаючи на сезонність та ризиковість даної сфери. Існує необхідність застосовувати стратегічні рішення, які надаватимуть можливість підприємствам збільшувати продуктивність виробництва, одночасно зменшуючи витрати на нього. В таких умовах все більшого розповсюдження

набуває процес діджиталізації, тобто буквально «оцифрування» зібраних даних та, відповідно, процесу їх збору, з метою задоволення потреб суспільства у якісній продукції та зменшенні шкідливого впливу на навколишнє середовище.

Як зазначає Віталій Данкевич, що наразі відмічають близько п'яти трендів у використанні новітніх ІТ-технологій при виробництві сільськогосподарської продукції [1]. До них можна віднести:

1) Впровадження у систему точного землеробства процесів дистанційного зондування планети, а також технологій глобальних навігаційних супутникових систем.

2) Використання мікроавіації, а саме безпілотних літальних апаратів (БПЛА).

3) Застосування систем дистанційного обліку та контролю за матеріально-технічними цінностями;

4) Використання інтелектуального аналізу даних, а також застосування сценарного моделювання;

5) Використання мобільних застосунків, з метою моніторингу стану використання землі на конкретному полі, що має назву Агроскаутінг.

Великого розповсюдження набуває процес використання безпілотних літальних апаратів в методах стратегічного управління агробізнесом. Сервіс Global Market Insights надає прогноз, що величина ринку БПЛА, які будуть поставлені до 2024 року для сільського господарства, може перевищити 1 млрд. дол. і 200 тис. од. [3]. Це пояснюється тим, що до 2024 року серед сільськогосподарських виробників прогнозується підвищення обізнаності про плюси і мінуси використання дронів в сільському господарстві.

Застосування БПЛА у сільськогосподарському виробництві набуває наступних форм: аналіз земельних угідь, що включає в себе створення карт-завдань (визначення найбільш ефективних схем висадки рослин, керування насадженнями тощо); моніторинг стану вегетації рослин з наданням NDVI-карти вегетаційного індексу; прогноз врожайності сільськогосподарських культур;

оцінка снігового покриву та стану вологості сільськогосподарських угідь; визначення ділянок, на які необхідно внести пестициди (діагностика потенційно можливих проблем врожаю) [2]. Крім того, сучасні дрони здатні вносити засоби захисту рослин (на необхідній висоті вносити трихограму або необхідну норму хімікатів).

Однак наразі в Україні однією з перешкод на шляху до масштабного застосування дронів у сільському господарстві може стати законодавче обмеження використання БПЛА, що регламентується відповідно до «Правил використання повітряного простору України». Ще однією перепоною є відсутність розгалуженої регіональної системи, що надає право на порушення повітряного простору на певній висоті.

Відтак повноцінна робота безпілотних літальних апаратів можлива після запису їх у Державному реєстрі цивільних повітряних суден, який унеможливує реєстрацію сучасних БПЛА. Існуючі норми є застарілими та потребують оновлення відповідно до сучасних потреб ринку. Відповідно до цього органами державної влади було розроблено проєкт ЗУ «Про внесення змін до Повітряного кодексу України щодо удосконалення законодавчого врегулювання у сфері безпілотних повітряних суден цивільної авіації». Крім того, розроблено проєкт закону «Про захист рослин», який передбачає можливість врегулювання окремих питань використання безпілотних літальних апаратів.

Таким чином, процес діджиталізації є незворотним та потребує законодавчого регулювання з метою підтримки сільськогосподарських виробників та полегшення процесу впровадження інновацій в український аграрний бізнес. Існуючі переваги впровадження безпілотних літальних апаратів у модель стратегічного управління сільськогосподарським виробництвом, такі як точність отриманих даних, своєчасний аналіз, низькі експлуатаційні витрати, зниження уражень сільськогосподарських культур, зменшення негативного впливу на ґрунт тощо, спонукали органи державної влади на ініціацію процесу створення сприятливих умов для їх використання. Розроблені законопроєкти, за умови їх

прийняття, мають покращити та полегшити процес втілення мікроавіації у виробництво більш якісної сільськогосподарської продукції. За подальшої підтримки органами державної влади процесів втілення новітніх технологій Україна матиме змогу в цілому підвищити якісний рівень виробництва аграрних продуктів.

Список використаних джерел:

1. Данкевич В.Є. Діджиталізація у сфері земельних відносин [Електронний ресурс] / В.Є. Данкевич – Режим доступу: <https://agropolit.com/blog/350-didjitalizatsiya-u-sferi-zemelnih-vidnosin>
2. Юн Г.М. Застосування безпілотних літальних апаратів у сільському господарстві / Г.М. Юн, Д.В. Мединський // Наукові технології. – 2017. – № 4(36). – С. 335–341
3. Wadhvani P. LiDAR in Mapping Market Statistics 2020-2026 [Електронний ресурс] / S. Kasnale, P. Wadhvani – Режим доступу: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/lidar-in-mapping-market>

Шинкаренко А. В.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

**ОРГАНІЗАЦІЯ ТА КОНТРОЛЬ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
НА ПІДПРИЄМСТВІ**

У сучасних умовах інноваційна діяльність має важливе значення для розвитку підприємства і економіки в цілому. Особливу увагу також необхідно приділяти організації інноваційної діяльності підприємства.

Необхідність інноваційної діяльності зумовлена постійним розвитком сучасного суспільства, підвищенням вимог до таких процесів виробництва, як прискорення термінів виконання, збільшення обсягів виготовлення, підвищення якості продукції, задоволення поточних потреб.

Під інноваційною діяльністю розуміють діяльність, спрямовану на використання результатів науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт, технічних досягнень для створення і поширення нової або удосконаленої продукції, яка реалізується на ринку; діяльність у вигляді нового або вдосконаленого