

полягає в тому, що для ефективного виявлення проблеми керівнику необхідний якийсь оптимальний рівень кількості і якості інформації.

Таким чином, ми можемо констатувати, що аналіз результатів виробничо-комерційної діяльності підприємства, в межах якого на основі звітних, планових і нормативних даних про його стан і функціонування встановлюються відхилення і причини їх виникнення для основних техніко-економічних показників, широко використовується для виявлення проблем і причин їх виникнення і є основою контролінгу.

Список використаних джерел:

1. Пушкар М.С., Пушкар Р.М. Контролінг – інформаційна підсистема стратегічного менеджменту: монографія. Тернопіль: Карт бланш. 2004. 370 с.
2. Рябенков О.В., Васильєва Т.А. Фінансовий контролінг як інструмент управління економічними процесами на підприємстві. *Вісник Української академії банківської справи*. 2014. № 1(36). С. 84-90.
4. Савицька О.М., Скляр А.Ю. Передумови формування концепції антикризового фінансового контролінгу на підприємстві в контексті розвитку інформаційної економіки. URL: <http://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/18367/1/38Savytska.pdf>
5. Сафаров О.І. Практика контролінгу: що перешкоджає успіху його здійснення. *Актуальні проблеми економіки*. 2018. № 4. С. 27-31.
6. Гринько Т.В., Алещенко В.І. Вплив та взаємозв'язок ефективності та економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету, Серія: Економіка і менеджмент*, 2020. Видавничий дім «Гельветика». Вип. 42. С. 4-11.

Лісовець А. М.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

МЕТОДИ МІНІМІЗАЦІЇ РИЗИКІВ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Інноваційна діяльність істотно впливає на ефективний розвиток підприємства, покращення якості продукції та правильного використання ресурсів. Така діяльність завжди супроводжується ризиками й сама в деякій мірі є його джерелом.

У процесі створення та реалізації інновацій ризики пов'язані із втратою засобів і матеріалів, які використовуються при створенні та впровадженні нових послуг, техніки, товарів, технологій, що можуть не принести бажаного результату.

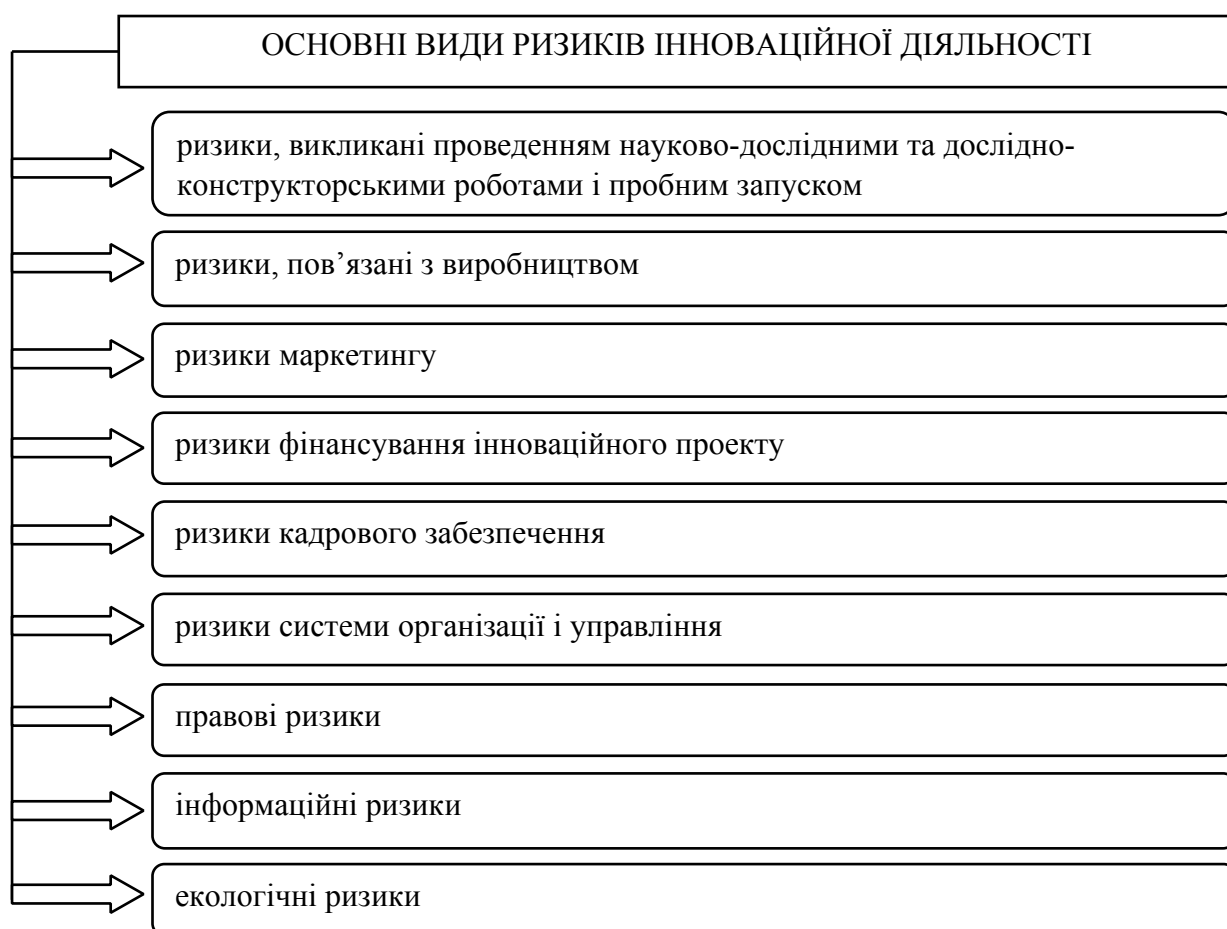


Рис. 1. Основні види ризиків інноваційної діяльності

Чинники, які спричиняють появу інноваційних ризиків:

- 1) застосування більш дешевих технологій виробництва продукції відносно вже раніше використовуваних;
- 2) виготовлення нової продукції чи створення нової послуги на застарілому обладнанні;
- 3) виготовлення нової продукції чи створення нової послуги за допомогою передової техніки і технології [1].

Ризик та інновації – це дві взаємозалежні речі. Це свідчить про те, що повністю уникнути ризики в інноваційній діяльності неможливо, але їх завжди можна мінімізувати.

Одним із найпоширенішим способом мінімізації інноваційного ризику є диверсифікація інноваційної діяльності, яка полягає у розподілі ресурсів і старань дослідників для виконання не пов'язаних один з одним інноваційних проектів.

На практиці часто використовують такий метод зменшення інноваційних ризиків як передача їх за допомогою оформлення договорів на виконання надто ризикованих робіт за проектом сторонньою організацією. Така угода може принести вигоду всім учасникам, якщо приймаюча ризик сторона має кращі умови для зменшення втрат або управління ризиками.

Страховання також вважається ефективним методом мінімізації інноваційних ризиків. Проте вітчизняні страхові компанії остерігаються від страхування інноваційних проектів.

Таким чином, для отримання більш точного та правильного результату варто застосовувати декілька способів мінімізації ризиків на всіх стадіях реалізації інноваційних проектів.

Для ефективного управління інноваційним ризиком застосовують певний план послідовних дій, що допомагають визначати які саме методи і заходи варто застосовувати.

Найпоширенішими є наступні етапи управління ризиками інноваційної діяльності підприємств:

- знаходження ймовірних інноваційних ризиків;
- визначення можливого виникнення кожного такого ризику;
- аналіз наслідків ризику;
- визначення методів реагування на знайдені та оцінені ризики [2].

Багато успішних підприємств повинні розробляти та випускати на ринок нові товари, впроваджувати нові методи виробництва і збуту. Адже без застосування інновацій створити конкурентоспроможну продукцію майже неможливо. Все це тісно пов'язано з ризиками, бо вони постійно супроводжують під час діяльності підприємства. Саме тому виникає необхідність для підприємств навчитися ефективно та грамотно управляти інноваційними ризиками, а також постійно розробляти та застосовувати методи їх мінімізації.

Список використаних джерел:

1. Ілляшенко С. М. Управління інноваційним розвитком: проблеми, концепції, методи: навч. посіб. Суми: ВТД «Університетська книга». 2003. 278 с.
2. Карпунь І. Н. Ризики в інноваційній діяльності підприємств: Збірник науково-технічних праць. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2009. С. 202-203.

3. Гринько Т.В. Формирование механизма инновационного развития предприятия. *Инвестиції: практика та досвід*, 2011. №7. Квітень. С. 18-22.
4. Гринько Т.В., Максимчук О.С. Проблеми та перспективи інноваційного розвитку вітчизняних підприємств сфери послуг. *Науковий журнал «Проблеми економіки»*. 2015. №1. С. 255-260.

Лісовець А. М.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

**УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ
ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА В ПЕРІОД КАРАНТИНУ**

Через поширення коронавірусної інфекції соціально-економічна ситуація у світі нестабільна, а також негативно впливає на розвиток підприємств, через край чутливих до зовнішніх та внутрішніх факторів. Для результативної та продуктивної діяльності комерційних підприємств та їх подальшого розвитку під час карантину необхідно постійно підтримувати необхідний рівень економічної безпеки. Сьогодні однією з серйозних проблем є забезпечення стабільного рівня економічної безпеки торговельних підприємств, який постійно потрібно підтримувати для їх ефективного функціонування (рис. 1).

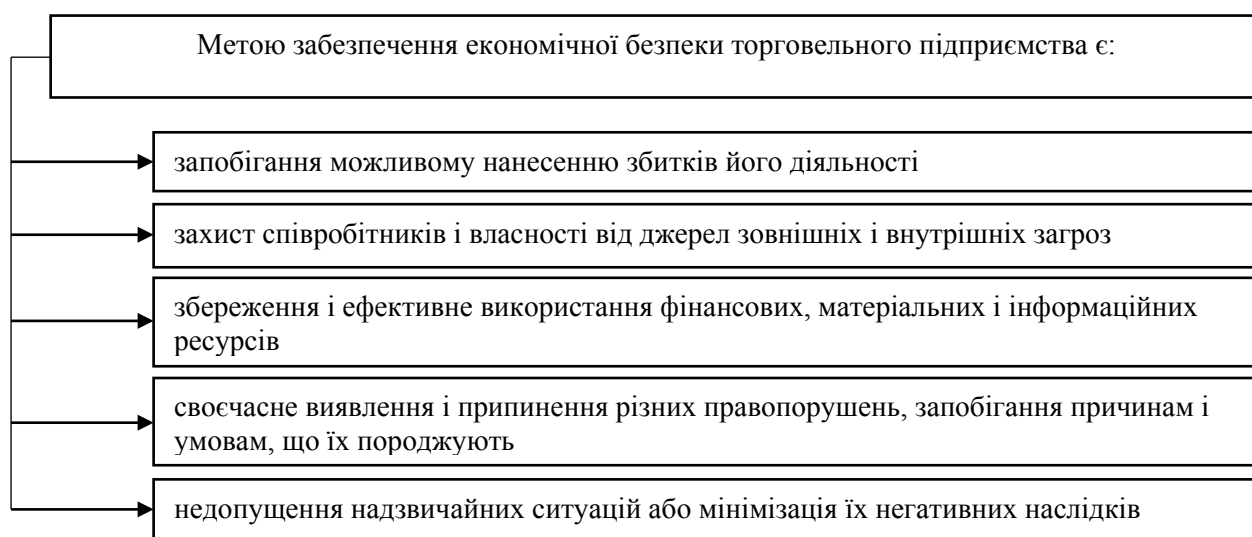


Рис. 1. Мета забезпечення економічної безпеки торговельного підприємства [1]

Для кожного підприємства необхідно оцінити ступінь негативного впливу на економічну безпеку підприємства, що становить для нього серйозну загрозу